

## ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

**Матиевская Е. Л.**

*Ростовский государственный строительный университет (344022, г. Ростов-на-Дону, ул. Социалистическая, 162) E-mail: [Kate\\_92@mail.ru](mailto:Kate_92@mail.ru)*

**Морозова О.А.**

*Ростовский государственный строительный университет (344022, г. Ростов-на-Дону, ул. Социалистическая, 162) E-mail: [ola-86o@yandex.ru](mailto:ola-86o@yandex.ru)*

Финансово-экономическая устойчивость строительного предприятия - это состояние, при котором обеспечивается максимально согласованное взаимодействие всех компонентов его деятельности - финансового, производственного, кадрового, маркетингового, инвестиционного и управленческого. Повышение устойчивости строительного предприятия может быть достигнуто путем реализации программ адаптации. Показан механизм воздействия на отдельные составляющие экономической устойчивости, позволяющий повысить общий уровень устойчивости строительной организации в различных ситуациях, а также необходимость глубокого анализа всех сфер производственно-хозяйственной деятельности предприятия и применение корпоративной структуры.

**Ключевые слова:** финансово-экономическая устойчивость, корпоративная структура, строительная организация, рыночная устойчивость, технологическая устойчивость, финансовая устойчивость, экономическая устойчивость.

## PROBLEMS INCREASE FINANCIAL AND ECONOMIC STABILITY OF CONSTRUCTION COMPANIES

**Matievskaya E. L.**

*Rostov State University of Civil Engineering ( 162 Socialisticheskaya Str., Rostov-on-Don, 344022), E-mail: [Kate\\_92@mail.ru](mailto:Kate_92@mail.ru)*

**Morozova O. A.**

*Rostov State University of Civil Engineering ( 162 Socialisticheskaya Str., Rostov-on-Don, 344022), E-mail: [ola-86o@yandex.ru](mailto:ola-86o@yandex.ru)*

Financial and economic sustainability of the construction company is a condition in which is provided as coordinated interaction of all the components of its activities (financial, manufacturing, human resources, marketing, investment and management). Enhancing the stability of the building enterprise can be achieved by implementing adaptation programs. The mechanism of the effect on the individual components of the economic stability that allows you to improve your overall stability of a construction company in a variety of situations, and the need for a thorough review of all areas of production and business activities of the enterprise and the use of the corporate structure.

**Keywords:** financial and economic sustainability, corporate structure, the construction organization, market stability, process stability, financial stability, economic stability.

## ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

На сегодняшний день стабильность развития российской экономики в течение длительного промежутка времени в силу ряда объективных причин можно назвать скорее исключением, чем правилом. Данная ситуация безусловно оказывает негативное влияние как на состояние национальной экономики в целом, так и на состояние отечественного строительного комплекса. А ухудшение положения строительных предприятий неотложно ведет за собой ряд негативных последствий для предприятий других отраслей экономики страны (предприятия металлургии, машиностроения, электротехники, транспорта и т.д.).

Вследствие данных обстоятельств обеспечение устойчивости строительной организации к изменениям внутренней и внешней среды становится задачей особенно актуальной на сегодняшний день.

В целом экономическая устойчивость строительной организации включает в себя целый ряд составляющих: технологическую, производственную, экологическую, социальную, финансовую и рыночную. Все эти компоненты тесно взаимосвязаны между собой и при максимально согласованном взаимодействии обеспечивают экономическую устойчивость организации. В свою очередь, производственная устойчивость - это способность предприятия сохранять производственную стабильность при постоянном изменении рыночной конъюнктуры путем совершенствования и целенаправленного развития его производственно-технологической структуры за счет внедрения новшеств.

Производственная устойчивость дает представление об эффективности производственного менеджмента, способствующей снижению уровня производственных потерь, частых сбоев и остановок, возникающих вследствие действия факторов риска, недостаточной надежности каналов снабжения и работ по кооперации; повышению уровня качества обработки и сборки, соответствующего современным стандартам. [2]

Технологическая устойчивость – это обеспечение постоянности в производстве товаров или услуг в рамках имеющегося способа их производства, обеспечивающего наивысшую в заданных условиях производительность труда. [3]

Финансовая устойчивость – это постоянный рост рентабельности в процессе реализации деловой активности предприятия, что обеспечивает его платежеспособность и, соответственно, кредитоспособность в условиях допустимого. Риски в хозяйственной деятельности строительных предприятий неизбежны уже потому, что они выступают на рынке в качестве предпринимательских структур, а кредиты в известной мере позволяют минимизировать подобные риски, но и они при определенных условиях становятся фактором риска.[5]

Сочетание производственной, технологической и финансовой устойчивости строительных предприятий создает основу для их рыночной устойчивости. Другими словами, рыночная устойчивость представляет собой конкурентоспособность предприятия в любой момент времени в рамках определенного периода. О рыночной устойчивости строительного предприятия может свидетельствовать увеличение его доли на рынке, и, как следствие, эффективная ценовая политика. Также важно отметить, что при повышении экономической устойчивости строительной организации необходимым условием является внедрение соответствующих операционных процессов в непромышленной сфере, и в первую очередь – снижение внешних транзакционных издержек, которые чаще всего

связаны с организацией снабжения строительных предприятий материалами и комплектующими, а также с реализацией продукции.

Также на повышение уровня экономической устойчивости строительного предприятия воздействует управленческая, кадровая и социальная устойчивость. Необходимо отметить, что каждая из них может оказывать и самостоятельное влияние на устойчивость предприятия в целом, и на каждый из выше упомянутых видов устойчивости. Именно потому, что различные факторы по-разному влияют на экономическую устойчивость строительных предприятий, возникает необходимость применения самостоятельных управленческих методов для регулирования их деятельности. Лишь в этом случае методы будут давать положительный экономический эффект. Существуют разнообразные методы планирования и прогнозирования деятельности строительных фирм. Наличие этих методов определяет необходимость разработки комплекса мер и практических рекомендаций для совершенствования подходов к построению эффективных управленческих стратегий.

Обращаясь к конкретным способам повышения уровня экономической устойчивости строительных предприятий, отметим, что непременным условием этого является внедрение соответствующих операционных процессов в непроизводственной сфере и в первую очередь – минимизация внешних транзакционных издержек. Последние, как правило, связаны с организацией снабжения строительных организаций материалами и комплектующими и с реализацией продукции.

Баланс активов и пассивов, а также отчет о финансовых результатах являются важнейшими источниками для анализа финансовой устойчивости. Анализ проводится с использованием ряда коэффициентов финансовой устойчивости (коэффициент финансового левериджа; коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами; коэффициент маневренности собственных оборотных средств) и отвечает на вопрос, способно ли строительное предприятие отвечать по своим долгосрочным и краткосрочным обязательствам. Однако, такого анализа часто бывает недостаточно и требуется более глубокий анализ всех сторон производственно-хозяйственной, финансовой и коммерческой деятельности, который должен учитывать условия финансового кризиса, инфляции, нестабильности. [4]

Одним из важнейших факторов, влияющих на оценку финансовой устойчивости, является учетная политика предприятия. Важную роль играет выбранный метод определения стоимости запасов при отнесении на расходы предприятия. Кроме того, влияет способ отнесения косвенных затрат на себестоимость, выбранный метод амортизации основных средств, возможность периодической переоценки основных средств нормы амортизации в

пределах установленных сроков полезного использования элементов основных средств. Движение средств должно отслеживаться финансистами и руководством. Мониторинг дебиторской и кредиторской задолженности становится просто необходим. Однако, анализа только бухгалтерской отчетности недостаточно, так как закономерности движения наличных средств можно и не определить. Если же комплексно проанализировать весь спектр факторов, воздействующих на динамику располагаемых средств организации, то неэффективность чисто бухгалтерского подхода будет очевидной.

Крупным строительным организациям для повышения финансово-экономической устойчивости рекомендуется функционировать в виде корпоративной структуры, цель которой заключается в максимизации объема добавочной стоимости. Отличительной особенностью корпоративной структуры является наличие общего стратегического центра управления по разработке и принятию решений. Он может представлять собой как отдельное юридическое лицо, так и группу физических лиц (собственников, либо команды топ-менеджеров). Современная корпоративная структура - это объединение двух и более юридических или физических лиц, часть из которых является коммерческими организациями. Основные элементы финансовой политики корпоративной структуры базируются на результатах стратегического финансового анализа. Он представляет собой процесс изучения влияния факторов внешней и внутренней среды на результативность финансовой деятельности с целью выявления особенностей в перспективе. Конечным продуктом стратегического финансового анализа является модель финансовой политики корпоративной структуры, которая всесторонне и комплексно характеризует предпосылки и возможности его финансового развития в разрезе каждой из стратегических доминантных сфер финансовой деятельности. [1]

Подводя итог всему вышесказанному, можно сделать вывод, что успешное функционирование и повышение финансово-экономической устойчивости строительной организации может быть достигнуто путем реализации программ адаптации, основанных на учете каждой из составляющих экономической устойчивости. Также необходим полный глубокий анализ всех сторон деятельности организации, предусматривающий возможные условия кризиса, инфляции, нестабильности внешней среды предприятия. При этом крупным строительным организациям следует работать на основе концепции корпоративной структуры, специфика деятельности которой состоит в объединении потенциала организаций для решения проблем управления и выполнения текущих заданий.

## Список литературы:

1. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. Т. 2. — Киев: Ника-Центр, 2012.
2. Алабугин А. А. Инструментарий формирования механизма адаптации и устойчивого развития предприятий. Монография. / Алабугин А. А.- Челябинск: ЮУРГУ, 2010.
3. Кондратьева Е.В. Комплексная оценка экономической устойчивости промышленного предприятия: автореф. канд. экон. наук. Челябинск, 2011. – С. 12.
4. Петров А.А. «Стратегическое управление организационно-экономической устойчивостью предпринимательских структур» // По пути к возрождению: переход России на инновационный путь развития: Научн. тр. Российской научно-практической конференции — СПб.: АНО «ИПЭВ», 2012. — 310 с.
5. Полищук О.А. Теоретико-методологические основы оценки экономической устойчивости предприятий // Экономика: проблемы теории и практики. – 2011. – № 225. – С. 369.